



LUNDS
UNIVERSITET

2013-11-26

Ladok3 på Lunds universitet

Ett införandeprojekt av Ladok3 på LU

Upprättad av: Styrgruppen

Datum: 2013-12-03

Mall version 1.4

SAMMANFATTNING

Ladok är ett system för studiedokumentation som utvecklas gemensamt av Sveriges universitet och högskolor inom ramen för Ladokkonsortiet. Ladok3 är nästa version av Ladok-systemet. Ladok3 innebär stora ändringar jämfört med dagens system och behöver ett större projekt för införandet på de olika lärosätena.

Planen gäller från och med beslutsdatum och framåt. Eftersom projektet pågår under lång tid och många variabler är beroende av Ladok3-projektet och kan komma att ändras bör planen uppdateras varje år i maj/juni.

GODKÄNNANDE:

Stygruppsordförande

Projektledare

.....
Bo-Anders Jönsson

.....
Karim Andersson

REVISIONSINFORMATION:

Utgåva
Ver 1.0

Datum
2013-11-26

Kommentar
Ändrat av Karim Andersson

UPPDRAGSGIVARE

Rektor har utsett Utbildningsnämnden som uppdragsgivare för projektet (Dnr SU 2013/220).

BAKGRUND

Sveriges lärosäten har via Ladokkonsortiet beslutat att utveckla en ny version av Ladoksystemet. I och med detta förutsätts varje lärosäte ta hand om införandet av det nya systemet och delta i utfasningen av det nuvarande Ladoksystemet. Detta införande är grunden för projektet.

Projektet föregicks av ett förstudieprojekt som pågick 2012-04-01—2013-03-31 och som slutredovisades för utbildningsnämnden 21-22 maj 2013.

Vad är Ladok3?

Ladok3 är namnet på den nya version av Ladok som kommer att ersätta dagens Ladok-system. Det nya systemet byggs om från grunden, men data kommer att överföras/migreras från dagens Ladok. Införandet pågår från 2013 till och med 2017.

Införandet av det nya systemet innebär att samtlig personal som på olika sätt jobbar med Ladok idag kommer att beröras. Även lärare och studenter kommer att bli inblandade i och med att Ladok3 kommer att ge bättre möjlighet till självbetjäning än dagens system. Hur det kommer att påverka LU beror både på den slutliga utformningen av Ladok3-systemet och hur LU:s regelverk ser ut när införandet sker.

Förutom all personal som kommer att påverkas finns på LU ett stort antal datorsystem som interagerar med Ladok. Integrationerna måste byggas om på olika sätt.

Ladok3 medför också en förändrad driftbild. Hittills har varje lärosäte tecknat driftavtal med en av tre valbara driftcentraler (LDC i LU:s fall). I och med Ladok3 kommer driften att vara en del av Ladokkonsortiets åtagande och lärosätena kommer att teckna driftavtal med Ladokkonsortiet och inte med det kommande gemensamma driftstället.

Det nationella Ladok3-projektet

Ladok3 genomförs som ett projekt inom ramen för Ladokkonsortiet och bekostas av medlemmarna (lärosäten och CSN).

Projektet är skilt från den löpande Ladok-förvaltningen och har en särskild styrgrupp. I projektorganisationen ingår både externt inhyrd personal, personer som arbetar med Ladok-utveckling på Umeå universitet och personal som vanligtvis arbetar på lärosätena.

Projektet ska leverera nästa generations Ladok-system, Ladok3. Dessutom ska det stödja lärosätenas införande av Ladok3.

Det centrala projektet är i dagsläget uppskattat till att kosta 286 miljoner för hela projektet, med en möjlig fördyringsram upp till 314 Mkr.

Mer information finns på <https://www.ladok.se/index.php?id=ladok3>

Projektet Förnyad förvaltning

Parallellt med Ladok3-projektet pågår ett annat projekt med uppdrag att ta fram förslag på en ny förvaltningsorganisation för Ladok3. I uppdraget ingår även att ta fram förslag på hur Ladok-driften ska vara organiserad när Ladok3 driftsätts.

Dagens Ladok-förvaltning och situationen med tre driftcentraler (LU, UU, UmU) kvarstår tills dagens Ladok-system är taget ur drift.

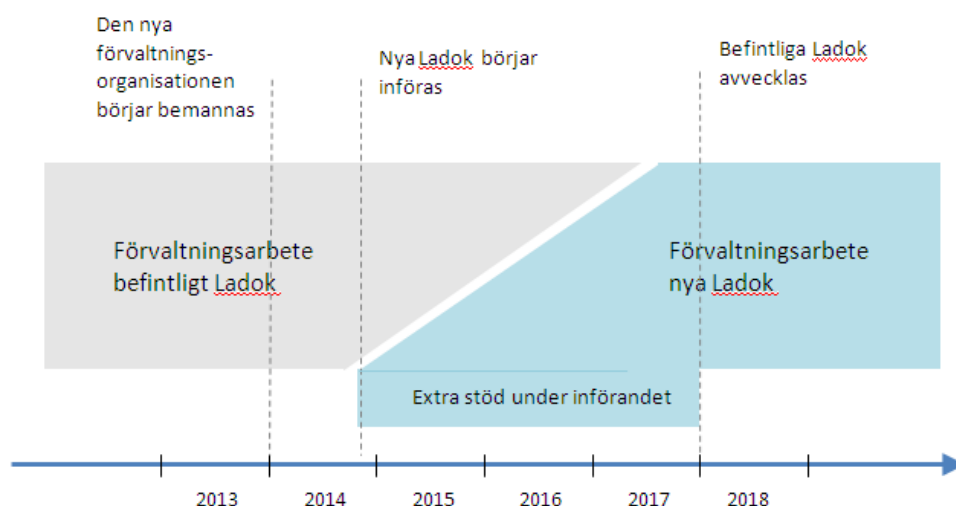


Bild över den parallella förvaltningen

Detta innebär att lärosätena under en tidsperiod kommer att få betala för Ladokdrift både för dagens Ladok och för Ladok3. Mer information finns på <https://www.ladok.se/index.php?id=nyforv2012>

SYFTE

Syftet med projektet är att införa Ladok3 på Lunds universitet. När projektet är klart kommer Ladok3 vara infört till samtliga delar.

MÅL

Effektmål

Effektmålen från Ladok3:s projektdirektiv som berör lärosätena:

Högskolorna

- får en gemensam plattform som snabbt och allsidigt kommunicerar med alla omgivande informationssystem av intresse och vid behov kan dela data med dessa, samt med andra högskolor både nationellt och internationellt
- har tillgång till Ladokuppgifter 24/7 genom smidig och säker identitetshantering som underlättar studentmobilitet och möjliggör egenrapportering
- har tillgång till ett systemstöd som ger möjlighet till rationalisering och lägre totala systemkostnader för hela den lokala studieadministrationen, jämfört med 2010
- får, jämfört med 2010, högre tillförlitlighet i applikation och data, minimerat antal fel, möjlighet att dela särskiljbara data mellan högskolor i ett systemstöd som uppfyller högskolans ökande krav på IT-säkerhet
- får ett hållbart och flexibelt systemstöd, med en struktur som är generellt användbar med avseende på t ex utbildningsnivåer, valutor, periodbegrepp och ursprungsländer, och som

byggs i en långsiktigt hållbar teknik med lång återstående livslängd vilket gör att investeringen kan nyttjas under längre tid än den ekonomiska avskrivningstiden

- får ett systemstöd som upplevs som användbart, lättarbetat, tilltalande och hjälpsamt samt möjliggör minimerad pappershantering; och som är stabilt genom att det utgår från grundläggande processer i kärnverksamheten och är enkelt och väldokumenterat

LU:s införandeprojekt är till för att möjliggöra och stödja dessa effektmål, tillsammans med lokala effektmål:

- ha effektiva integrationer som stödjer verksamheten
- ha tillgodogjort så stor del som möjligt av de kostnadsbesparingar i den lokala Ladokförvaltningen som Ladok3-införandet möjliggör

Leveransmål

Ladok3-införandeprojektet på LU ska i egen regi ha genomfört ett antal saker. Det finns också aktiviteter som projektet inte kan besluta om, utan bara påpeka för respektive organ, systemägare eller liknande.

När projektet är klart ska följande delar vara klara/införda:

- driftsättning av Ladok3 ska ha skett enligt tidplan
- databasen från dagens Ladok är migrerad till Ladok3
- ha gett stöd för att integrationer på LU kan anpassas till att hantera Ladok3
- adekvat utbildning ska ha erbjudits personalen som använder Ladok3
- förslag till förändringar av processer som föranleds av Ladok3
- förslag till utbildningsnämnden om beslut om regeländringar som föranleds av Ladok3
- förslag till förvaltningschefen och lokal objektägare om hur processer kopplade till Ladok ska vara anpassade till Ladok3
- dagens Ladok har avvecklats och eventuellt arkiverats.

När projektet är klart ska också följande saker vara genomförda, men det är inte projektets ansvar att genomföra detta:

- Integrationerna på LU är anpassade till Ladok3 (respektive systemägare)
- Personal/Ladokanvändare har deltagit i adekvat utbildning (alla med personalansvar)
- Eventuella regeländringar är beslutade (Utbildningsnämnden)
- Den kommande lokala förvaltningsorganisationen kring Ladok är på plats (förvaltningschefen)
- Ladok3 är i full drift (lokala objektägaren)

PROJEKTDELAR

Projektet består av följande delar

Migrering av data & Registervård

Denna del av projektet handlar om att föra över data från dagens Ladok till Ladok3 och ta det nya systemet i drift. Detta görs i nära samarbete med Ladokavdelningen.

- Registervård – befintlig data måste kvalitetssäkras och eventuellt anpassas före det kan läsas över till Ladok3
- Migrering av data – själva överföringen av data
- Tester av systemet – systemet måste testas av LU för att se att det klarar LU:s behov

- Acceptansbeslut – beslut måste fattas att data överförts korrekt och att funktionaliteten är som förväntas.

Införandet i verksamheten

Denna del av projektet handlar om att införa det nya systemet i verksamheten. Det berör alla användare men även regelverk och arbetsprocesser.

- Utbildning – användare ska utbildas på det nya systemet,
- Information/Kommunikation – information till beslutsfattare, ledning och användare (t.ex. genom infomöten, användarträffar, demo av Ladok3 m.m.),
- Behörigheter (hur fördela behörigheter m.m.) – behörighetsstrukturen ska implementeras både utifrån behov och tekniskt sett,
- Regelverk och arbetsprocesser på LU – regelverket på LU som rör studieadministration ska gås igenom av projektet och nödvändiga eller önskvärda förändringar ska påpekas för det organ som beslutar i frågan. Det kan finnas tvingande anpassningar och sådant som passar bra att genomföra samtidigt med införandet av Ladok3, även om det inte finns direkt krav pga systembytet. I anslutning till detta ska även de studieadministrativa processerna (inkl antagning och examen som berörs av införandet av Ladok) ses över och eventuellt justeras,
- Konsekvenser av ”Förnyad förvaltning”. I och med att förhållandet mellan lärosätena, Ladokkonsortiet och driftcentralerna kommer att ändras behöver en konsekvensanalys göras på LU. Den lokala förvaltningen av Ladok, inklusive supportfunktioner, behöver gås igenom och eventuellt anpassas. Detta är också viktigt för att kunna tillgodogöra de möjligheter till lokal besparing som Ladok3 ska möjliggöra,
- Verksamhetstester – tester som genomförs i olika delar av verksamheten, behövs både för att kunna förbereda utbildning, för att ge insyn i arbetet och för att kunna samla in återkoppling till Ladok3-projektet

Integrationer

Denna del av projektet handlar om att anpassa alla integrationer som finns mellan Ladok och andra system till Ladok3. Alla de organisationer på LU som hanterar integrationer kommer att bli inblandade¹.

- Utbildning och stöd till de som arbetat med integrationer
- System som hämtar data från Ladok (en stor mängd system)
- System som matar data till Ladok (kontosystem, utbildningsdatabaser)
- Behörigheter och personhantering (teknik)
- Arbete med vilka integrationer som finns/behöver finnas

Samverkan med Ladok3-projektet

Denna del av projektet handlar om att samordna information och påverkan mellan Ladok3 och berörda personer/grupper på LU.

- Informationsspridning
- Referensgrupper (inkl att nominera deltagare från LU)
- Påverkansarbete om funktionalitet och prioriteringar inom Ladok3-projektet (läs mer under Risker)
- Samla in verksamhetsynpunkter och slussa vidare dem till Ladok3-projektet

¹ En förteckning av dessa finns på <http://ladok3palu.blogg.lu.se/2012/06/sammanstallning-av-integrationer/>

Projektadministration

- Ekonomihantering
- Bemanning

AVGRÄNSNINGAR

Effektmålen styr hur Ladok3-systemet kommer att se ut. LU:s projekt kommer att medverka i att förmå Ladok3-projektet att utforma systemet för att uppnå dessa mål, men i slutänden är det inte LU som har beslutsrätt över detta.

I projektet ingår inte hantering av Lunds universitets / LDC:s roll som driftcentral för Ladok. Samverkan med driftcentralen vad gäller migrering, integrationer och liknande ingår inom ramen för projektet.

I projektet ingår inte att anpassa eller bekosta anpassning för befintliga eller kommande integrationer med Ladok. Kostnaden för detta budgeteras och betalas av respektive systemägare. Projektet står däremot för information, samordning och utbildning för att stödja anpassningen av integrationerna.

I projektet ingår inte att införa en integrationsmotor för dataintegration till Ladok (och andra system). Däremot ska projektet samverka med eventuella initiativ inom det området.

I projektet ingår inte att samordna den mängd integrationer som förekommer på LU, men däremot att medverka i diskussioner om sådan samordning, söka lösningar som på ett bra sätt stödjer LU:s verksamhet samt utforma nödvändigt regelverk och fastställande av tidplan för integrationerna och deras ombyggnad.

RISKER

Riskerna ska löpande följas upp och rapporteras till styrgruppen av projektledaren. Är riskerna/konsekvenserna stora och det uppkommer hög sannolikhet att de inträffar ska styrgruppsordförande rapportera vidare till Utbildningsnämnden.

Under respektive risk står beskrivet vilka personer/grupper som är inblandade, och därmed vilka som projektet ska ha kontakt med för att minska följderna av riskerna.

Risker med Ladok3

Ladok3-projektet har tagit fram en riskanalys². Denna gäller i tillämpliga delar även LU:s projekt. T.ex. kan försening i leveranser från det nationella Ladok3-projektet medföra att utbildningarna på LU behöver senareläggas och att tidplanen för ombyggnad av integrationer måste läggas om, vilket i sin tur kan påverka andra system.

Risker med LU:s behov av stöd – prioriteringar inom Ladok3-projektet

En risk är att de krav som tas fram och/eller prioriteras inom Ladok3-projektet och som implementeras i Ladok3 inte stämmer överens med Lunds universitets behov och/eller regelverk.

Detta kan åtgärdas på följande sätt:

- Påverka Ladok3-projektet att ändra på vald implementation

² https://www.ladok.se/uploads/media/Rapport_Risakanalys_Ladok3.pdf

- Själv eller tillsammans med andra lärosäten skapa egna tjänster som utför uppgiften (Ladok3 möjliggör tekniskt sett att lärosäten utvecklar egna tjänster, men kostnaden läggs då helt på lärosätet)
- Anpassa LU:s regelverk
- Acceptera att vissa uppgifter kräver mer manuellt stöd i Ladok3 än dagens lösning, eller att man helt slopar den funktionaliteten

Åtgärderna ovan, förutom att påverka Ladok3, ger följer på universitetet på något sätt (ekonomiskt, personellt eller regelmässigt). Vilken åtgärd som man bör välja beror helt på vilken funktion det rör sig om och går därför inte att bestämma i förväg. En utgångspunkt bör dock vara att man i första hand försöker påverka funktionaliteten i Ladok3.

En särskild risk här är att Ladok3-projektet prioriterar ner funktionalitet, till förmån för tidsgränser och kostnad, som är lämpligt ur det nationella Ladok-projektets synvinkel, men som lämnar lärosätena utan nödvändiga funktioner. Detta kan leda till att den framtida förvaltningen/underhållet av Ladok3 ökar mer än beräknat, samt att lärosätena under tiden får större kostnader.

Personal från LU som deltar i Ladok3-projektet eller i LU:s införandeprojekt ska till projektledaren rapportera tänkbara diskrepanser i stödet som LU har behov av, så att kontakt kan tas med Ladok3-projektet så tidigt som möjligt.

Risker lokalt på LU

Lokalt på LU finns följande risker med projektet (utan inbördes prioritering):

Krångliga integrationer: Integrationerna som finns på LU idag kan vara svåra att anpassa till Ladok3. Detta beror både på hur LU:s system ser ut, samt hur de tekniska lösningarna för integrationer i Ladok3 kommer att utformas. Totalkostnaden för integrationsanpassningen på LU är svår att uppskatta.

Primärt respektive systemägare och systemförvaltare och sekundärt samIT och liknande grupperingar

Dålig samordning med integrationer inom LU: Det finns många integrationer och om samordning av dessa inte går att få till kommer dagens situation med oklar överblick inte att förbättras. I och med att införandet av Ladok3 håller på under flera år kommer situationen med olika system troligtvis att ändras under tiden.

SamIT, berörda sektionschefer, kanslichefter och IT-chefer på fakulteterna, IT-kontoret

Systemägarna har inte avsatt resurser för omskrivning av systemen som integrerar med Ladok: Då det inte ingår i projektet, varken organisatoriskt eller budgetmässigt, att utföra själva anpassningen av systemen är det en risk att vissa system av olika anledningar inte skrivs om inför införandet av Ladok3. De som drabbas är användarna av det aktuella systemet.

Respektive systemägare

IAM-projektet blir försenat: IAM (ersättaren för Lucat/StiL, katalogen över anställda och studenter på LU) kommer att behövas som underlagssystem för att hantera behörigheterna i Ladok3. Ifall IAM blir försenat kan detta påverka hur hanteringen av behörigheter för LU-användare sker och eventuellt kanske nuvarande Lucat måste anpassas till Ladok3.

IT-kontoret (beställare av IAM), LDC

Förankring av Ladok3 (införande och ändrat arbetssätt): Ladok3 möjliggör ett förändrat arbetssätt för olika personer/roller. Lärare kommer t.ex. själva att lägga in resultat i Ladok till större del än i dag. Detta förändrade arbetssätt kommer troligtvis både mötas välkomnande och med motstånd.

De flesta anställda, även studenter vad gäller studenttjänster och vissa processer (t.ex. tentamenanmälan)

Otydligt med många aktörer på LU: Det finns många aktörer/delorganisationer på LU. Detta gör att det kan vara svårt att nå ut med information till alla, att samla in åsikter och att veta var extra åtgärder/stöd behöver sättas in.

Förhållande löpande Ladokförvaltning på LU och Ladok3-införandet: Under tiden Ladok3 införs kommer dagens system finnas kvar och förvaltas (av Ladokavdelningen). När Ladok3 är färdiginfört kommer Ladokavdelningen att ansvara för den löpande Ladokförvaltningen på LU. Under införandetiden kan det förekomma arbetsuppgifter som är oklara var de hör hemma; inom projektet eller hos Ladokavdelningen.

Ladokavdelningen och eventuellt LDC (Ladokdriften)

Dubbel drift: Under ca 3 år kommer det finnas två parallella driftorganisationer, både dagens Ladok (LDC) och Ladok3 (ej bestämt, men Ladokkonsortiet blir kontaktinstans). Bortsett från att det kostar extra att ha två organisationer parallellt kan vissa frågor vara svåra att hänföra till den ena eller andra driftleverantören.

LDC (Ladokdriften), Ladok3:s driftorganisation, Ladokavdelningen

Tidsförskjutning av Ladok3: Ladok3-projektet har lagt en tidplan som LU:s införande anpassas till. Ifall Ladok3-projektet blir försenat kommer detta påverka LU:s införande. Detta kan leda till att resurser måste flyttas över tiden. Om Ladok3-projektet blir försenat mer än ca ett halvår kommer detta att påverka de lokala kostnaderna negativt. Bortsett från resurser kan tidsförskjutningar försvåra implementeringen av integrationer.

Sektionschefen Student&Utbildning (lokal objektägare), projektledaren

Bemanning och kompetensförsörjning – projektet och övriga intressenter: Projektet i sig har relativt begränsade personella resurser, och genomförandet förutsätter att personal som arbetar med olika Ladokfunktioner samarbetar med projektet och ställer upp på att hjälpa till med testning, synpunkter och utbildning. Det är viktigt att säkerställa att LU har adekvat bemanning och kompetens, både under och efter införandeprojektet

Sektion Student&Utbildning

Resurser: Resursåtgången visar sig vara större än beräknat. Detta kan t.ex. röra tid som krävs av personer inom projektet, att beräknad tid för utbildning och information till användarna inte räcker till.

Förvaltningschefen i fråga om ekonomiska resurser

ORGANISATION

Uppdragsgivare: Utbildningsnämnden

Projektägare och ordförande i styrgruppen: Professor Bo-Anders Jönsson (viceordförande i Utbildningsnämnden och prodekan på naturvetenskapliga fakulteten)

Projektledare: Karim Andersson

Styrgrupp

- Prodekan Annika Mårtensson, LTH
- Kanslichef Malou Engberg Carvalho, Samhällsvetenskapliga fakulteten
- Sektionschef Tarmo Haavisto, Student och utbildning
- CIO/Utvecklingsstrateg Karl Ageberg, Projektkontoret
- IT-chef Johan Johansson, LDC
- Två studentrepresentanter, utses av LUS
- En representant för de fackliga organisationerna, utses gemensamt av SACO-s, OFR/S och SEKO

Operativ projektgrupp

Gruppens syfte är dels att fungera för informationsspridning och dels att stödja projektledaren i det dagliga arbetet. Gruppen består av Hans Persson (S&U), Leopold Schmidt (LDC), Karim Andersson (projektledare), Tarmo Haavisto (S&U). Fler personer kan tillkomma och utses av projektledaren.

Referensgrupper

- SA-referensgruppen
- samIT, samWebb
- Ladokavdelningen
- andra befintliga grupperingar

Delprojektgrupper – en för varje av de stora projektdelarna – utses senare av styrgruppen

- Migrering av data & registervård
- Införandet i verksamheten
- Integrationer

- Delprojekten kan också komma att ha undergrupper. Framför allt *Införandet i verksamheten* kommer troligtvis att ha detta behov. Undergrupperna tillsätts löpande av projektledaren.

Personer/funktioner som har tid avdelad för projektet:

- Projektledare
- Kommunikatör/projektkoordinator
- Registervårdare
- Utbildare
- Tester (Ladokavdelningen)
- Regelverksöversyn

KOMMUNIKATIONSPLAN

Kommunikationsplan kommer att tas fram under hösten 2013 för att sedan uppdateras löpande varje termin.

Bloggen *Ladok3 på LU* (<http://ladok3palu.blogg.lu.se>) används för löpande nyheter.

Under hösten 2013 planeras följande att göras:

- Lägga upp en blänkare på startsidan för anställda
- Kort mailinformation till alla prefekter och information till alla Ladok-användare

- Information på fler grupperingar (t.ex. sektionmöten på förvaltningen, kanslimöten på fakulteterna)

INTRESSENTANALYS

Grupper som påverkas av införandet av Ladok3:

- Alla som jobbar med Ladok idag – kommer att få ett nytt system att arbeta med
- Alla studenter – studenttjänsterna kommer att förnyas och även vilka tjänster som finns till fördogande kan ändras
- Alla/de flesta lärare som undervisar och examinerar – lärartjänsterna förnyas helt. Ladok3 möjliggör mer självbetjäning för resultatrapportering.
- Alla som får data från Ladok för vidarebearbetning – SQL-frågor kommer att kunna användas för utdata, men datastrukturen är förändrad gentemot dagens Ladokdatabas.
- De som jobbar med integrationer till Ladok – alla integrationer kommer att behöva förändras.
- Personer på ledningfunktioner på olika nivåer – under införandet av Ladok3 kommer personal behövas utbildas. Införandet i sig kan medföra förändrade processer och regelverk.

BUDGET

Ladok3-projektet

Ladok3-projektet är beräknat att kosta 286 Mkr med en eventuell uppskattad fördyringsram på max 314 Mkr . LU:s andel av dessa kostnader ligger mellan 7,5-8%, dvs cirka 22 miljoner uppdelad över en period på fem år eller ca 4,5 Mkr per år.

LU:s införandeprojekt

Enligt rektorsbeslutet om projektet om införande av Ladok3 på LU så äskas pengar till projektet årligen senast i september året innan.

Begränsningar: Läs mer under Avgränsningar vad gäller integrationer. Arbetstid för de som kommer att utbildas om Ladok3 ingår inte i budgeten, däremot de som håller i utbildningarna.

Om Ladok3 blir försenat och detta leder till en längre period för LU:s införandeprojekt, kommer detta att leda till ökade kostnader.

Projektdeltagare

- Projektledare 50% from 1/4-2013
- Projektkoordinator/Kommunikatör 25% from 1/9-2013
- Registervård 50% under 2014
- Utbildare – köps via KIA
- Testare
- Regelverksöversyn
- Resor för projektdeltagare (kan även röra de som inte finansieras direkt av projektet)

Integrationer

- Stöd av LDC
- Själva anpassningskostnaderna ingår inte utan får betalas av respektive systemägare

Tester

- Tester inom ramen för projektet (omfattande tester – utökningen får bekostas av projektet)
- Tester som utförs av Ladokavdelningen
- Tester som utförs av LDC (beror på vad som händer med driftfrågan)

Utbildning - lokalt

- Lokaler
- Tid för utbildare
- Resor för utbildare
- Material (layout/kopiering)

Utbildning – nationellt

- Resekostnader

Möten

- Lokalkostnader
- Fika

Avgiften till Ladokkonsortiet (inkl finansieringen av Ladok3-projektet) och löpande driftkostnader för Ladok ingår inte i projektet utan sköts av sektionen Student och utbildning/Ladokavdelningen. Noteras bör dock att det under viss tid av Ladok3-införandet kommer att uppstå dubbla kostnader för driften av Ladok, både till dagens driftcentral (LDC) och den kommande centrala driftcentralen. Kostnadsuppskattning tas fram inom "Förnyad förvaltning"³.

Uppskattad kostnad för Ladok3-införandet på LU

	2013	2014	2015	2016	2017
Personella resurser					
Projektledare	50% x 3/4	50%	50%	75%	50%
Projektkoordinator/Komm	25% x 1/2	25%	25%	25%	25%
Registervårdare		50%	50%	50% x 1/2	
Utbildare			50%	150%	50 x 1/2
Testare		100%	100%	100%	50 x 1/2
Regelverksöversyn		20% x 1/2	50%		
Summa helårstjänst	50%	235%	325%	375%	125%
Summa kostnad	0,3 Mkr	1,41 Mkr	1,95 Mkr	2,25 Mkr	0,75 Mkr
Omkostnader					
	0,1 Mkr	0,2 Mkr	0,25 Mkr	0,25 Mkr	0,1 Mkr
Tekniskt stöd (av LDC)					
2 mån konsulttid per år		0,25 Mkr	0,25 Mkr		
Estimerad kostnad	0,4 Mkr	1,86 Mkr	2,45 Mkr	2,5 Mkr	0,85 Mkr

Kostnaden är beräknad på att 1 manår kostar 600 kkr

³ <https://www.ladok.se/index.php?id=nyforv2012>

Tiden för utbildare är beräknad utifrån att mycket material kommer att tas fram av det centrala Ladok3-projektet och att bara lokala kompletteringar behöver göras på LU.

TIDSPLAN

Ladok3-projektet har gjort en leveransplan⁴ som påverkar införandeprojektet, och som i många fall utgör gränser för när aktiviteter kan påbörjas på lärosätena. Den kompletteras med de planer för driftsättning av Ladok3 och dess testsystem som kommer att komma framöver.

Tidplanen för Ladok3 och aktiviteter inom LU:s införandeprojekt finns tydliggjord i ett separat Gantt-schema.

⁴ <https://confluence.its.umu.se/confluence/display/Publik/Leveransplan>